

**NETWORK GOVERNANCE ORGANISASI PERANGKAT DAERAH  
DALAM PENGURANGAN PAJAK BUMI DAN BANGUNAN UNTUK  
MENGENDALIKAN ALIH FUNGSI LAHAN PERTANIAN DI KOTA  
MALANG**

**SKRIPSI**

Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu  
(S-1) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2020**

## PERSEMBAHAN

Karya skripsi ini merupakan langkah awal penulis dalam mengarungi dunia akademis dan juga sebagai wujud dedikasi serta pengabdian penulis terhadap ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang ilmu pemerintahan. Namun, karya ini tidaklah muncul begitu saja, banyak pihak yang hadir membantu terselesainya karya ini. Semoga kedepannya penulis mampu mengabdikan dan mendedikasikan karya-karya lain dalam lingkup kajian ilmu pemerintahan, baik konteks kajian *Network Governance* maupun kajian-kajian lainnya.

Karya tulis ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya bapak Umar dan ibu Misti serta saudara saya Bambang Hermanto dan Dodi Sudarmono. Tanpa dukungan mereka penulis bukanlah apa-apa. Mereka adalah orang yang sangat penting dalam perjalanan studi penulis karna tanpa dukungan mereka baik doa maupun materi yang diberikan, penulis tidak mungkin dapat melaksanakan pendidikan setinggi ini sampai pada tahap melakukan proses pengkerjaan karya ini. Tak lupa juga untuk kedua saudara saya yang juga seringkali menyemangati untuk segera menyelesaikan skripsi dan studi ini.

Saya ucapkan terima kasih juga kepada teman-teman di program studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2015 khususnya Ilmu Pemerintahan A yang telah berama-sama dalam 4 (empat) ini untuk menjalankan studi ini. Serta teman-teman lain yang berjuang bersama demi gelar sarjana Ilmu Pemerintahan. Semoga teman-teman lekas menyusul dan menyelesaikan karya skripsi dengan lancar dan sukses.

Semoga Tuhan Sang Maha Pemilik Pengetahuan senantiasa memberi kita semua kelancaran dalam meraih kesuksesan kelak kepada kita semua. Aamiin.



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : E.2.j/412/FISIP-UMM/V/2020

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik – Universitas Muhammadiyah Malang  
menerangkan bahwa :

Nama : **Agnes Sindi Areta**  
No. Induk : 201510050311013  
Tempat/Tgl. Lahir : Muara Badak, 23 September 1994  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Telah dinyatakan **LULUS** dan **REVISI** pada Ujian Skripsi Wisudawan Periode-II Tahun  
Akademik 2020.

Demikian, surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya sampai dikeluarkan  
ijazah asli.

Malang, 19 Mei 2020

















A.n. Dekan  
Wakil Dekan I,



**Dr. Dyah Estu Kurniawati, S.Sos., M.Si.**

## BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Agnes Sindi Areta  
 Nim : 201510050311013  
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
 Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
 Judul : Network Governance Organisasi Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Untuk Mengendalikan Alih Fungsi Lahan Pertanian di Kota Malang  
 Pembimbing : 1. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M. IP  
 2. Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Tanggal Bimbingan	Paragraf Pembimbing I	Paragraf Pembimbing II	Keterangan
19 Maret 2019			ACC Judul
25 Juli 2019			Pengajuan Proposal
12 November 2019			ACC Proposal
4 Desember 2019			ACC BAB I
2 Desember 2019			Pengajuan BAB II
12 Desember 2019			ACC BAB II
16 Desember 2019			Pengajuan BAB III
22 Desember 2020			ACC BAB III
6 Januari 2020			Pengajuan BAB IV
8 februari 2020			ACC BAB IV
10 Februari 2020			Pengajuan BAB V
17 Februari 2020			ACC BAB V

Tanggal selesai Bimbingan Skripsi:

Pembimbing I



Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M. IP

Pembimbing II



Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Agnes Sindi Areta  
NIM : 201510050311013  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
Network governance organisasi perangkat daerah dalam pengurangan pajak bumi dan bangunan untuk mengendalikan alih fungsi lahan pertanian di kota malang adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 05 Maret 2020

Yang Menyatakan,

METERAI  
TEMPEL

430D5ADF12140543

6000  
ENAM RIBURUPIAH

Agnes Sindi Areta



## KATA PENGANTAR

Tidak ada kata yang lebih pantas dicukukan pada kesempatan ini selain ungkapan puji syukur kepada Tuhan Sang Maha Pemilik Ilmu, karena atas kehendak-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “*Network Governance* Organisasi Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Untuk Mengendalikan Alih Fungsi Lahan Pertanian Di Kota Malang” dengan lancar dan baik. Dalam proses penelitian yang berlangsung selama beberapa bulan, penulis menyadari bahwa pengerjaan tugas ini tidak lepas dari bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak. Oleh karna itu, dengan segala hormat dan kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memfasilitasi sarana dan prasarana belajar yang memadai.
2. Bapak Dr. Rinikso Kartono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik yang telah memberikan ijin melakukan penelitian demi kelancaran penulisan tugas akhir ini.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP, M.A, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang senantiasa memberikan motivasi, masukan dan menginspirasi dalam segala hal, terutama dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Yana Syafriyana Hijri, S.IP,M.IP, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu sabar dalam membimbing, memberikan waktu luangnya, memberikan arahan serta masukan dalam penelisan skripsi ini.
5. Bapak Muhammad Kamil, S.IP, M.A, selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar dalam membimbing dan selalu memberikan masukan dan arahan dalam mengerjakan skripsi ini.
6. Bapak Ir. Prandoyo Santoso, selaku Kepala Bidang Produktifitas Pertanian yang telah memberikan informasi tentang program pengurangan pajak bumi dan bangunan.
7. Bapak M. Ainun Mustofa, SP, selaku Seksi Pengendalian dan Penanggulangan Bencana Pertanian yang telah memberikan informasi serta data-data yang berkaitan dengan program pengurangan pajak bumi dan bangunan.
8. Bapak Ir. Natalino Monteiro. Mp, selaku Seksi Sarana Dan Prasarana yang telah memberikan informasi terkait dengan progra pengurangan pajak bumi dan bangunan.

9. Bapak Dwi Cahyo selaku Kepala Bidang Pendapatan Daerah yang telah memberikan informasi terkait dengan kewenangan Badan Pelayan Pajak Daerah dalam program pengurangan pajak bumi dan bangunan.
10. Seluruh bapak dan ibu dosen jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan.
11. Kepada kedua orang tua dan keluarga besar penulis yang tiada hentinya selalu mendoakan dan memberikan dukungan sertakasih sayang yang selalu diberikan kepada penulis demi terselesaikannya penyusunan tugas akhir ini.
12. Teman-teman dekat yang selalu memberikan dukungan kepada penulis keluarga Brutal X Mega Brilian, Andriani, Thesa Mustika, Anggun Tri, Ici Uyeh, Jaman edann, Cam, Daeng dan yang lainnya. Tak lupa juga khususnya kepada Khusnul Khotimah dan Qory Cahyanti yang telah meluangkan waktunya untuk menemani saya dalam melakukan penelitian dibawah teriknya matahari dan juga derasny hujan mereka rela untuk menemani saya.
13. Teman-teman seperjuangan Jurusan Ilmu Pemerintahan Angkatan 2015 yang saling memberikan motivasi satu sama lain dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
14. Serta segenap pihak yang telah mendukung dan membantu saya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam penulisan tugas akhir ini, akan tetapi penulis ini tak luput dari kata sempurna, oleh karna itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan selanjutnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dalam sumbangsih ilmu pengetahuan dan semua kalangan.

Malang, 05 Maret 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN SURAT KETERANGAN LULUS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Definisi Konsep.....	11
1.6 Kerangka Berfikir .....	13
1.7 Definisi Operasional.....	14
1.8 Metode Penelitian.....	15
1. Jenis Penelitian .....	15
2. Sumber Data .....	16
3. Teknik Pengumpulan Data.....	17
4. Subyek Penelitian .....	18
5. Lokasi Penelitian.....	19
6. Teknik Analisis Data .....	19



<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>22</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
2.2 <i>Network Governance</i> .....	26
2.2.1 Awalmula <i>Network Governance</i> .....	26
2.2.2 Perkembangan <i>Network Governance</i> .....	27
2.2.3 Pengertian <i>Network Governance</i> .....	28
2.2.4 Bentuk <i>Network Governance</i> .....	30
2.2.5 Alih Fungsi Lahan Pertanian .....	35
2.2.6 Dasar Hukum Alih Fungsi Lahan .....	39
2.2.7 Faktor-Faktor Alih Fungsi Lahan .....	42
2.2.8 Hubungan Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Terhadap Alih Fungsi Lahan .....	45
<b>BAB III GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>46</b>
3.1 Deskripsi Wilayah Kota Malang .....	46
3.1.1 Deskripsi Wilayah .....	46
3.1.2 Karakteristik Lokasi Dan Wilayah .....	48
3.1.3 Kondisi Wilayah Kota Malang .....	51
3.1.4 Kondisi Demografi .....	59
3.1.5 Kondisi Ekonomi Kota Malang .....	65
3.2 Gambaran Dinas Pertanian Kota Malang.....	66
3.2.1 Profil Dinas Pertanian Kota Malang.....	66
3.2.2 Tugas Pokok Dan Fungsi Dinas Pertanian Dan	

Ketahanan Pangan Kota Malang .....	69
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>80</b>
4.1 Kerjasama Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Dalam Pengendalian Alih Fungsi Lahan Pertanian .....	81
4.1.1 Kewenangan Antar Instansi Dalam Program Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan .....	81
4.1.2 Partisipan Yang Terlibat Dalam Program Pengurangan Pajak Bumi dan Bangunan.....	113
4.1.3 Tujuan Program Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan .....	117
4.2 Permasalahan Yang Dihadapi Dalam Kerjasama Organisasi Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan .....	122
4.2.1 Masih Adanya Petani Yang Memiliki Tunggakan Pajak .....	122
4.2.2 Masih Adanya Petani Yang Tidak Mengetahui Tentang Program Tersebut .....	123
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>125</b>
5.1 Kesimpulan .....	125
5.2 Saran .....	127
Lampiran Data .....	129
Lampiran Gambar .....	138

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Luas Wilayah Kecamatan di Kota Malang	
Data Tahun 2018 .....	47
Gambar 3.2 Jumlah Kelurahan dan Jumlah RW dan RT Se-Kota Malang	
Data Tahun 2018 .....	49
Gambar 3.3 Peta Kota Malang .....	50
Gambar 3.3 Luas Jenis Tanah di Kota Malang .....	52
Gambar 3.5 Pola Ruang Tata Guna Lahan Kota Malang.....	55
Gambar 3.6 Penggunaan Lahan sawah di Kota Malang .....	57
Gambar 3.7 Luas lahan sawah di setiap kecamatan di	
Kota Malang pada Tahun .....	58
Gambar 3.8 Perkembangan Jumlah Penduduk Kota Malang	
Tahun 2014-2018 .....	60
Gambar 3.9 Perkembangan Kepadatan Penduduk Kota Malang	
Tahun 2014-2018.....	60
Gambar 3.10 Perkembangan Laju Pertumbuhan Penduduk Kota Malang	
Tahun 2014-2018.....	61
Gambar 3.11 Distribusi Persebaran Penduduk Menurut .....	62
Gambar 3.12 Struktur Organisasi Dinas Pertanian dan Ketahanan	
Pangan Kota Malang .....	68
Gambar 4.1 Jumlah Pengajuan Pengurangan Pajak Bumi Bangunan (PBB)	
Kota Malang Tahun 2017-2019 .....	92
Gambar 4.2 Pajak Hotel Kota Malang Tahun 2016-2018 .....	95
Gambar 4.3 Pajak Restoran Kota Malang Tahun 2016-2018 .....	97
Gambar 4.4 Pajak Hiburan Kota Malang Tahun 2016-2018 .....	98
Gambar 4.5 Pajak Reklame Kotamalang Tahun 2016-1018 .....	99
Gambar 4.6 Pajak Penerangan Jalan Kota Malang	
Tahun 2016-2018 .....	100
Gambar 4.7 Pajak Parkir Kota Malang Tahun 2016-2018.....	102
Gambar 4.8 Pajak Air Tanah Kota Malang Tahun2016-2018 .....	103
Gambar 4.9 Pajak Bumi Dan Bangunan Kota Malang	

Tahun 2016-2018 .....	104
Gambar 4.10 pajak Bae Perolehan Hak Atas Tanah Dan Bangunan	
Tahun 2016-2018 .....	105



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Nama-Nama Kelurahan Menurut Kecamatan .....	47
Tabel 3.2 Kepadatan Penduduk Menurut Kecamatan di Kota Malang Tahun 2013-2018 (jiwa/km2) .....	61
Tabel 3.3 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan di Kota Malang Tahun 2014-2018 .....	63
Tabel 3.4 Penduduk 10 Tahun ke Atas Menurut Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan Di Kota Malang Tahun 2014-2018.....	63
Tabel 3.5 Jumlah Penduduk Menurut Agama yang Dianut di Kota Malang Tahun 2014-2018 .....	64
Tabel 3.6 Kontribusi Lapangan Usaha di Kota Malang Tahun 2013-2016 .....	65
Tabel 4.1 Sosialisasi Program Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan .....	86
Tabel 4.2 Jenis Pajak Kabupaten atau Kota .....	93
Tabel 4.2 Partisipan Yang Terlibat Dalam Program Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan .....	114

## ABSTRAK

**Agnes Sindi Areta, 2020, 201510050311013**, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu Pemerintahan, *Network Governance* Organisasi Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Untuk Mengendalikan Alih Fungsi Lahan Pertanian Di Kota Malang.

Pembimbing I: Yana syafriyanan hijri, S.IP., M.IP. Pembimbing II: Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Jumlah lahan pertanian di Kota Malang semakin menyempit setiap tahunnya. Hal ini disebabkan karena alih fungsi lahan menjadi permukiman dan kawasan industri. Menurut sensus pertanian Desember 2017, lahan pertanian di Kota Malang seluas 1.104 hektar. Setiap tahunnya ada penyusutan kisaran 2 hingga 5 persen. Lahan pertanian produktif yang masih tersisa tinggal seluas 821 hektar (ha). Hampir setiap tahun terjadi penyusutan lahan pertanian. Sebelumnya, luas lahan pertanian produktif mencapai 884 hektar (ha). Hingga tahun 2017 ini, luas lahan berupa lahan pertanian, tubuh air, dan vegetasi hanya tersisa 30 persen. Pembangunan ini memangkas lahan pertanian. Akhirnya pada tahun 2017, luasan struktur buatan manusia menjadi 4.751,5 hektare (ha) atau sekitar 64 persen dari luasan total keseluruhan, meningkat dua kali lipat. Dampaknya, saat ini luas lahan alami mengalami penurunan menjadi 30 persen saja atau sekitar 2.53,3 hektare (ha).

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif bersifat deskriptif, mendeskripsikan *network governance* organisasi perangkat daerah dalam pengurangan pajak bumi dan bangunan untuk mengendalikan alih fungsi lahan pertanian di kota malang dan permasalahan yang dihadapi. Adapun dalam teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah dokumentasi, wawancara dan observasi lapangan serta mengumpulkan data skunder yang mendukung serta teori yang digunakan adalah teori *network governance* dari Keith G Provan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *network governance* antara dinas pertanian dan badan pelayanan pajak daerah kota malang dalam melaksanakan program pengurangan pajak bumi dan bangunan ini setiap aktor yang terlibat memiliki kewenangannya masing-masing. Program yang dilakukan ini dengan memberikan pengurangan pajak bumi dan bangunan sebesar 50% dalam upaya untuk menjaga dan mempertahankan lahan pertanian pangan berkelanjutan. Namun ada beberapa kendala dalam menjalankan program tersebut seperti masih kurangnya sosialisasi dan masih banyak petani yang belum melunasi tunggakan pajak sebelumnya.

**Kata Kunci:** *Network Governance*, Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan, Alih Fungsi Lahan Pertanian.

## ABSTRACT

*Agnes Sindi Areta, 2020, 201510050311013, Muhammadiyah University of Malang, Faculty of Social and Political Sciences, Department of Government Science, Network Governance of Regional Apparatus Organizations in Reducing Land and Building Taxes to Control Agricultural Land Transfer Function in Malang City.*

*Supervisor I: Yana syafriyanan hijri, S.IP., M.IP. Advisor II: Muhammad Kamil, S.IP., M, A*

*The amount of agricultural land in the city of Malang is getting smaller every year. This is due to the conversion of land into settlements and industrial estates. According to the December 2017 agriculture census, agricultural land in Malang City is 1,104 hectares. Every year there is a shrinkage in the range of 2 to 5 percent. The remaining productive agricultural land is 821 hectares (ha). Almost every year there is a decline in agricultural land. Previously, the area of productive agricultural land reached 884 hectares (ha). Until 2017, the area of land in the form of agricultural land, water bodies, and vegetation is only 30 percent remaining. This development cuts agricultural land. Finally in 2017, the area of man-made structures will become 4,751.5 hectares (ha) or around 64 percent of the total area, doubling. As a result, the current area of natural land has decreased to 30 percent or around 2.53.3 hectares (ha).*

*The research method used in this research is descriptive qualitative, describing the network governance of regional government organizations in reducing land and building taxes to control the transfer of function of agricultural land in Malang and the problems faced. As for the data collection techniques carried out are documentation, interviews and field observations and collecting secondary data that supports and the toeri used is the theory of network governance from Keith G Provan.*

*The results showed that the network governance between the agriculture department and the local municipal tax service agency in implementing the land and building tax reduction program for each actor involved had their respective authority. The program is carried out by providing a 50% reduction in land and building tax in an effort to maintain and maintain sustainable agricultural land. But there are some obstacles in carrying out the program such as the lack of socialization and there are still many farmers who have not paid tax arrears beforehand.*

*Keywords: Network Governance, Land and Building Tax Reduction, Transfer of Agricultural Land Functions.*

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku dan Jurnal:

- Aisah, Y. S. (2015). Kajian Governance Network Dalam Program The Sunan Giri Awards di Kabupaten Gresik. *Administrasi Publik*, 3.
- Bin, E. A. (2006). Influences on the Size and Scope of Network for Social Service Delivery. *Jurnal of Public Administration Reseach and Theory*, 33-52.
- Bungin, B. (2003). *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT.Raja Grafindo Pesada.
- Creswell, J. W. (2015). *Penelitian Kualitatif dan Desain Riset (Memilih diantara Lima Pilihan)*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Dwiyanto, A. (2015). *Manajemen Pelayanan Publik, Peduli Inklusif dan Kolaborasi*. Yogyakarta: Gdajah Mada University Press.
- Dwi pradnyana, I. M. (2014). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Konversi Lahan Pertanian Serta Dampak Terhadap Kesejahteraan Petani (Study Kasus di Subak Jadi, Kecamatan Kediri, Tabanan. *Pertanian*.
- Haryono, B. S. (2012). *Capacity Building*. Malang: UB Press.
- Haryono, N. (2012). Jejaring Untuk Membangun Kolaborasi Sektor Publik. *Administrasi Publik*, 47.
- Hidyat, S. I. (2008). Analisis Konversi Lahan Sawah di Provinsi Jawa Timur. *Fakultas Pertanian UPN "Veteran"*, 18-23.
- Irawan, A. (2014). Implementasi Kebijakan Pengendalian Alih Fungsi Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan di Kecamatan Rimba Melintang Kabupaten Rokan Hilir. *JOM FISIP*.
- Keith G Provan, F. A. (2007). Interorganizational Networks at the Network Level: A Wiview of the empirical literature on whole Networks. *Jurnal of Management*, 479-516.
- Koppenjan, E. H. (2016). *Governance Netwotk in the Public Sectore*. London: Routledge.
- L, S. B. (2010). Governance Network and Stakeholders: Engagung Through Salience. *Internasional Research Society for Public Management Conference*, 7.



- Martinez, H. K. (2011). Governance Network as Collaborative Platforms for Innovation in the Public Sector. *Paper for the PhD Course about Network Governance Theories, Methods and Practices*, 7.
- Mustopa, Z. (2011). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Alih Fungsi Lahan Pertanian di Kabupaten Demak. 38.
- Rachman, A. K. (2013). Implementasi Sosialisasi Insentif Ekonomi Dalam Pelaksanaan Program Perlindungan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan (PLP2B). *Forum Penelitian Agro Ekonomi*, 139-149.
- Rahmadina, R. (2017). Kebijakan Perlindungan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan. *FISIP*, 1-15.
- Robert J Chaskin, B. P. (2001). *Building Community Capacity*. New York: Aldine de Gryter.
- Sekarsari, S. d. (2018). Analisis Kebijakan Pengaturan Tata Ruang (Studi Tentang Analisis RTRW di Kota Malang). *JU-Ke*, 44-65.
- Sialahi, U. (2012). *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: Refika Aditama.
- Suharyanto, J. R. (2017). Faktor-Faktor yang Mmempengaruhi Persepsi Petani Terhadap Kebijakan Perlindungan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan di Provinsi Bali. *Jurnal Pengkajian dan Pembangunan Teknologi Pertanian*, 111-124.
- Sumaryanto, M. I. (2007). Strategi Pengendalian Alih Fungsi Lahan Pertanian Bertumpu Pada Partisipasi Masyarakat. *Analisis Kebijakan Pertanian*, 167-182.
- Wayu Eko Yudiatmaja, D. P. (2017). Inovasi Kebijakan dan Pemerintahan Jaringan di Era Desentralisasi: Studi Kasus Perda Kota Batam No.4 Tahun 2015. *Prosiding Seminar Nasional Penelitian dan PKM Sosial, Ekonomi dan Humaniora*, 612-620.
- Yuswantoro. (2018, Januari 18 ). *Lahan Pertanian di Malang Terus Menyusut*. Retrieved November 26, 2019, from SINDONEWS.com: <https://ekbis.sindonews.com/read/1274729/34/lahan-pertanian-di-malang-terus-menyusut-1516266654/>

### **Peraturan Perundang-Undangan:**

Undang-Undang No.41 Tahun 2016 Tentang Perlindungan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan.

Peraturan Pemerintah No.12 Tahun 2012 Insentif Perlindungan Lahan Pertanian Pangan Berkelanjutan.

Peraturan Wali (Perwal) Kota Malang Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Tata Cara Pengurangan Atau Penghapusan Sanksi Administrasi Dan Pengurangan Atau Pembatalan Ketetapan Pajak Daerah.

peraturan wali (perwal) Kota Malang Nomor 15 Tahun 2013 tentang Tata Cara Pengurangan Atau Penghapusan Sanksi Administratif Dan Pengurangan Atau Pembatalan Ketetapan Pajak Bumi Dan Bangunan Perkotaan .

Peraturan Daerah (Perda) kota malang nomor 5 tahun 2004 tentang pembentukan, kedudukan, tugas pokok, fungsi dan struktur organisasi dinas daerah sebagai unsur pelaksana pemerintah kota malang.

Peraturan Walikota Malang Nomor 48 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Pelayanan Pajak Daerah.

Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 Tentang Perangkat Daerah.

Peraturan Daerah (Perda) Kota Malang Nomor 16 Tahun 2010 Tentang Pajak Daerah.

Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2009 Tentang Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah terdapat 11 jenis pajak kabupaten atau kota.

### **Situs Website:**

Choirul, M. (2017, Maret 16). *Lahan Pertanian di Kota Malang Semakin Berkurang*. Retrieved Oktober 11, 2019, from MalangVoice:<https://malangvoice.com/20-tahun-terakhir-luas-lahan-alami-di-kota-malang-menyusut/>

Hartik, A. (2017, Januari 16). *Pertahankan Sawah Petani Malang Dapat Potongan Pajak Hingga 50 Persen*. Retrieved Oktober12, 2019, from Kompas.com:  
<https://regional.kompas.com/read/2017/01/16/12440081/pertahankan.sawah.petani.malang.dapat.potongan.pajak.hingga.50.persen/>

Indo, B. (2018, Desember 12). *Tiap tahun lahan pertanian di kota malang berkurang 5 persen*. Retrieved oktober 11, 2019, from SuryaMalang.tribunnews.com:

<https://suryamalang.tribunnews.com/2018/12/12/tiap-tahun-lahan-pertanian-di-kota-malang-berkurang-5-persen/>

Tanjung, F. (2019, Maret 16). *Lahan pertanian di kota malang semakin berkurang*. Retrieved Oktober 11, 2019, from RadarMalang.id: <https://radarmalang.id/lahan-pertanian-di-kota-malang-semakin-berkurang/>

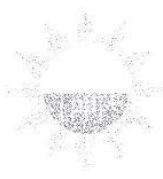
<https://bppd.malangkota.go.id/lakip/realisasi-pajak-daerah-2014/>

<https://malangkota.go.id/rpjmd-2018-2023/>

<https://pertanian.malangkota.go.id/>

<https://bppd.malangkota.go.id/>





# LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

## SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Agnes Sindi Areta  
NIM : 201510050311013  
Judul TA/Skripsi : Network Governance Organisasi Perangkat Daerah Dalam Pengurangan Pajak Bumi Dan Bangunan Untuk Mengendalikan Alih Fungsi Lahan Pertanian Di Kota Malang

Pembimbing I : Yana Syafriyana Hijri, S. IP., M. IP  
Pembimbing II : Muhammad Kamil, S. IP., M. A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	7%	6%	19%	5%	0%

Administrator,

Muhammad Kamil, S.I.P., MA



Malang, 05 Maret 2020  
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.I.P., MA